国家金融监督管理总局主管

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

2026-08-25
第 16 期 总第 638 期

10 | 告别“大厂依赖” 中小银行供应链金融突围

25 < 告别粗放增长 拥抱财富时代

48 < 融汇金融力 焕活古都城

58 < 碧水兴渔事 金融润塘田



ISSN 1674-9162
定价：￥28 元

国家金融监督管理总局主管媒体

欢迎订阅2026年金融传媒报刊

金融业新闻舆论主阵地　行业重大信息发布主渠道　全方位金融资讯服务主力军

中国银行保险报

CHINA BANKING AND INSURANCE NEWS

中国百强报刊
中国十大行业报
互联网新闻信息稿源单位名单
中国传媒融合发展十大行业报
多次入选中国邮政发行百强榜

1994年创刊，是国家金融监督管理总局主管唯一工作日报，积极宣传国家经济金融大政方针，准确解读金融监管法律法规，重点覆盖银行业保险业动态资讯。

主要读者受众为金融监管部门、银行、保险公司等金融行业从业人员。



扫码订阅中国银行保险报

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

权威　准确　专业　深度

1989年创刊，重点关注农村中小金融机构经营管理和改革发展方面的新形势、新问题和新成果。

主要读者受众为金融监管部门、农信系统、农金机构从业人员。



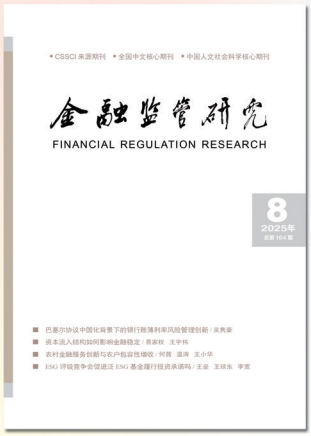
扫码订阅中国农村金融

金融监管研究

全国中文核心期刊
中国人文社会科学核心期刊
CSSCI来源期刊

2012年创刊，作为专业学术期刊，主要发表金融监管、风险管理与金融改革发展等领域的理论研究和政策研究成果。

主要读者受众为金融监管部门、银行战略研究人员、高校学术研究人员。



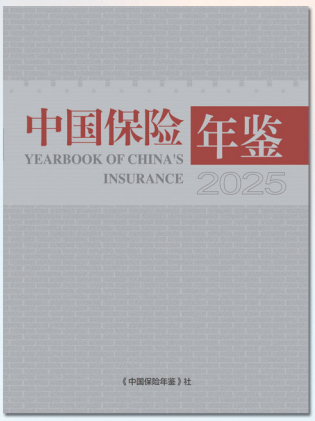
扫码订阅金融监管研究

中国保险年鉴

YEARBOOK OF CHINA'S INSURANCE

1998年创刊，是一部全面反映中国保险业发展改革进程的大型历史性和资料性年刊，也是研究中国保险市场不可或缺的权威工具书，承担着保险业全面信息发布平台和实用数据库的重要职能，具有极高的使用和存档价值。

主要读者受众为金融监管部门、保险公司、保险中介公司、保险社团及银行等金融行业从业人员。



扫码订阅中国保险年鉴

地址：北京市丰台区南三环西路97号院1号楼中国金融传媒大厦　邮编：100070　征订热线：010-63998318

广告

卷首语 EDITORIAL

01 / 让“信用”成为供应链金融最好的“通行证”
/ **本刊特约评论员**

封面专题 COVER FEATURE

10 告别“大厂依赖” 中小银行供应链金融突围

12 / 脱核求真 “融E链”让小微发展不“掉链”
/ **《中国农村金融》杂志社专题调研组**

17 / 深耕一片羽绒 搭建产业集群服务生态
/ **洪伟**

21 / 中小银行供应链金融“脱核”之路怎么走
/ **朱太辉 肖楚凡 邹传伟**

特别策划 SPECIAL COLUMN

25 告别粗放增长 拥抱财富时代

26 / 探索超大城市养老理财的“上海路径”
/ **郭颖**

28 / 自营理财 打造中小银行财富管理竞争力”
/ **王帆 马子茹**

30 / 以陪伴式服务重塑财富管理新生态
/ **李燕**

32 / 告别“粗放增长” 转战新赛道
/ **涂洪平**

34 / 财富新引擎 城乡新生态
/ **陈文清**

36 / 深耕财富管理 点亮城乡居民财富新生活
/ **光大银行零售与财富管理部**

38 / 打造农商银行“第二增长曲线”
/ **董希淼**

中国农村金融
CHINA RURAL FINANCE

指导委员会
主　任 / 丁向群
委　员 / 肖远企　丛　林　付万军　杨国瑞

编辑委员会
主　任 / 肖远企
委　员 / （以所在机构为序）
向　东　郭武平　王胜邦　廖媛媛　刘春航　陈映东　蒋　平
何国锋　李文红　刘宏宇　李明肖　尹江鳌　刘宏健　赖秀福
刘学生　田建华　裴　光　刘　昇　张利星　张　迅　邢桂君
董　炯　袁序成　姜　波　毛奉君　徐春武　刘险峰　徐明爽
郭道锋　康华平　杜　伟　石义斌

行业专家委员会（以所在机构为序）
湛东升　谷　澍　刘建军　白晓东　唐一平　张志强　向弟海
刘　丰　马　良　马剑凤　刘长旭　徐　力　胡建斌　林仁方
叶红云　李卫民　王东升　王继东　郝惊涛　冯　春　黄向阳
麦延厚　罗　军　李晓刚　隋　军　艾毓斌　杨　松　倪　立
初卫东　李　彬　董东渊　王青沛　白向阳　郑育峰　李秉章
王锡峰　谢滨侨　李光安

副总编辑 / 石义斌
编辑部主任 / 尚勤
编辑部副主任 / 李晓海
设计总监 / 田晓丹
美术编辑 / 赵梓莹　李阳　**校对** / 尹华月
编辑部电话 / （010）68981136
投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com
通联部电话 / （010）68985856

主管 / 国家金融监督管理总局
主办 / 中国金融传媒股份有限公司
出版 /《中国农村金融》杂志社有限责任公司
社址 / 北京市丰台区南三环西路97号院1号楼
邮政编码 / 100070
广告许可证号 / 京海市监广登字20190031号
国际标准刊号 / ISSN 1674-9162
国内统一刊号 / CN11-5921/F
印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司
每月10日、25日出刊　本期为8月下半月刊
定价 / **¥ 28 元**

本刊编辑部保留一切权利，如欲转载，须获本刊编辑部授权。敬告著作权人：稿件凡经本刊使用，如无电子版、信息网络传播权特殊声明，即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者：本刊凡有印刷、装订质量问题，请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。
电话：（010）59011335

CONTENTS 目录

金融监管
FINANCIAL REGULATION

40 / 金融聚力赋能 产融共兴山城 / **梁超**
43 / 深化“四新”工程 守护一江碧水 / **国家金融监督管理总局岳阳监管分局**
44 / 从可选到刚需 保险护航向“新”发展 / **丘志惠**
46 / 乌蒙普惠润民生 金融赋能毕节兴 / **罗琼 杨晓岚**

地方金融
REGIONAL FINANCE

48 融汇金融力 焕活古都城

49 / 监管引航 打造文旅转型大同样板 / **郭婷婷**
51 / 聚力金融创新 润泽古邑文旅 / **冯天航**
53 / 千年平城焕新 大同文旅蝶变出圈 / **李金津**
55 / 一域一策 农信浇灌大同新韵
57 / 创新保险模式 筑牢文旅屏障 / **司少雄**

普惠金融
INCLUSIVE FINANCE

58 碧水兴渔事 金融润塘田

59 / “金风”拂塘岸 螃蟹产业兴 / **刘泽宇**
61 / 金融喂料“蟹儿壮” / **李晓刚**
62 / “贷”动甲鱼产业 激活富民新动能 / **周磊**
63 / 耕海牧渔兴业 滩涂孕育新机 / **陈文琴 张晨曦**
64 / 金融挥毫 为都市生态文旅添彩 / **张跃红**
66 / 服务烟火好店 做活舌尖生意 / **叶啸 廖晨晨**

总书记关切事

68 / 托举车轮上的“安居立业梦” / **吴玲**

转型发展
TRANSFORMATION DEVELOPMENT

70 / 破局长尾客群痛点 构建零售增长新范式 / **黄晓**
73 / 改革破局争先 深耕实干提质发展 / **郑杰**
75 / 于峡江里行舟 深耕窄道拓宽途 / **邢安艺**
77 / 洼地蓝海：县域银发经济的破局新生 / **邓哲欣**

数智金融
DIGITAL FINANCE

79 / 构建数智化“六全”风险管理体系 / **陈金辉**
82 / “鼎慧”矩阵协同 推动全域AI规模化 / **祝晓兰 张康 温鲜阳**
84 / 深耕ITBP模式 推进业技融合发展 / **蒋海燕**

中国农村金融
CHINA RURAL FINANCE

农业保险
AGRICULTURAL INSURANCE

86 保贷联动 夯实农业产业发展底气

87 / 保贷联动纾农困 金融活水润云岭 / **国家金融监督管理总局云南监管局**
89 / 六维“画像” 为农户信用精准“打分” / **翟光瑞 李雪**
91 / 保单作信 逐梦天府大地 / **孙进 董馨驰**

案例精选
SELECTED CASES

92 金融托举创新路 科创扬帆万里潮

93 / “融资+融智”精准服务低空经济发展 / **天津农商银行**
94 / 金融赋能科创 破解轻资产融资困局 / **河北鹿泉农商银行**
95 / 全生命周期陪伴 金融支持“专精特新” / **山西太原农商银行**
96 / “四轮驱动”促科技金融量质齐升 / **江苏农商联合银行**
97 / 落地“股贷互换” 银企长期共生 / **安徽省联社**
98 / 深耕县域科创沃土 构建全周期服务体系 / **福建省联社**
100 / 盘活无形资产 拓宽科技企业增信渠道 / **广东四会农商银行**
101 / 链式金融精准赋能 助力钛谷产业腾飞 / **陕西渭滨农商银行**
103 / 立足“微波之都” 推动产金深度融合 / **成都农商银行**
104 / “四化”破局 重构科技支行服务范式 / **广东顺德农商银行**

农金情怀
RURAL FINANCIAL FEELINGS

106 一程师引路 半生农信情

107 / 账本比山重 师恩比路长 / **董容威**
107 / 老刘教我读懂的农信“野趣” / **黄成洁**
108 / 草原上的师徒 / **祁智元**
109 / 那间小屋 那份师恩 / **廖秋霞**
110 / 传下去 / **蒋佳良**

基层动态
GRASSROOTS DYNAMIC

111 / 一线新闻

封面供图 / **江南农商银行**



郑杰
江苏昆山农商银行
党委书记、董事长

改革破局争先 深耕实干提质发展

昆山农商银行围绕“统思想、促发展、带队伍、防风险”工作主线，坚持以思想破冰、以思路领航、以实干破局，摒弃短期功利思维和粗放发展模式，以刚性管理、闭环落实夯实发展成效，实现规模、特色、效益、转型协同推进，以高质量金融服务增强发展韧劲、支撑地区发展

近年来，金融业市场竞争日趋激烈、区域产业加快转型升级、中小银行加速重组整合……江苏昆山农商银行锚定高质量发展目标，紧扣上级“勇挑大梁优服务五增五优促发展”专项行动部署并斩获一等奖，立足金融工作的政治性、人民性，坚守做小做散做特色经营路径，围绕“统思想、促发展、带队伍、防风险”工作主线，深化改革攻坚。

全行上半年各项存款增长10.65%，纯贷款增长11.80%，表内外不良现金清收率3.36%，净息差较年初提升13BP，关键经营指标稳居同业前列，以务实改革举措跑出“十五五”开局良好势头。亮眼经营数据的背后，是全行从思想理念、业务经营、人才建设、风险管控全方位的系统变革。身处中小银行整合重组浪潮，唯有锚定特色化发展方向，凝聚全员合力，方能建设高质量、可持续经营的本土老牌农商银行。根据江苏农商联合银行年度及季度经营工作会议精神，昆山农商银行立足地方发展实际，靶向破解经营各类难点问题，多措并举持续优化经营生态。

聚力凝共识 锚定方向夯实顶层根基

当前，宏观经济持续调整、产业迭代提速、行业竞争加剧，银行转型承压、变局迭生。昆山农商银行于变局之中开新局，坚持以思想破冰、以思路领航、以实干破局，以理念革新赋能发展革新，推动全行实现思想状态焕新升级。

思想破冰。牢固树立正确政绩观，摒弃短期功利思维和粗放发展模式，秉持立足长远、深耕做实的发展导向。常态化纠治思想偏差，从认知理念、治理运行、执行落实等维度提质增效，引导全员打破固有路径、更新发展认知，凝聚起攻坚克难、共促发展的强大共识。

思路领航。为找准发展赛道，全行上下开展“发展大讨论”，围绕提质转型、特色发展、数字赋能等核心方向深度谋划。立足区域实际与自身禀赋，确立“稳字当头、做特做优、务实深耕”的发展思路，明确“先稳住大局，再做特色”的发展路径，为全行高质量发展锚定方向。

实干破局。坚持严管实干，以刚性管理、闭环落实夯实发展成效，健全常态化推进、督办、复盘工作体系，层层压实责任、逐级传导动力。一系列强决心、硬举措，让全行思想更统一、步调更一致、行动更坚决，助力发展提质向好。

深耕惠实体 多维发力增强经营韧性

立足金融工作的政治性、人民性，把金融资源精准配置到实体经济重点领域，实现规模、特色、效益、转型协同推进，以高质量金融服务增强发展韧劲、支撑地区发展。

在坚守定位中稳住大局。坚持支农支小、服务实体。以“大数据+网格化+铁脚板”做实名单制走访，将普惠小微、供应链、资金池客群清单化管理、责任化推进。以“共赢链”生态圈深化产业链金融服务，延伸覆盖核心企业上下游小微主体。实施战略、价值、基础客群分层经营，建立流失预警与回捞机制，稳客群、扩规模、提效能。

在特色发展中积蓄动能。聚焦跨境金融、投行业务、科技金融、行业研究四大领域，打造特色增长极。跨境金融接连拿下全国首批农商银行外汇展业试点、CIPS直参等关键资质，规模与增量居全省前列。投行业务构建“债券协同承销+投债联动+撮合业务”立体化服务矩阵，落地成效显著。以科技金融为核心抓手，搭建专项体系、全链产品、生态协同三维服务矩阵，走专业化、特色化发展之路。将行业研究纳入发展战略，推进“一行一策一特色”建设，紧跟昆山“国际咖啡产业之都”步伐，以咖啡行业研究为突破口，全力打造“金融+咖啡”特色名片，以专业经营塑造核心竞争力。

在结构调整中增收提效。以增收节支、优化结构为核心，实现存贷款利差逆势上行。在资产端，建立利率“基准价+贡献度”定价机制，配套七级审批与考核引导，推动对公贷款利率稳步回升；在负债端，实施期限差异化管控，压降长期限高息产品，强化到期转存议价，引导资金向低成本负债倾斜，以结构优化夯实盈利基础。

在强基固本中推动转型。以精简、高效、协同、赋能为导向，推进管理变革与流程再造。整合优化部门架构，理顺职责，提升协同效率；精简文件会务，把时间还给业务一线；深化放权赋能，实行独立审批人机制，低风险短流程，高风险长流程。聚焦痛点、堵点问题，加快数字化转型，推动商业智能、人工智能、机器人流程自动化、光学字符识别等数智工具在票据贴现、合规检查等场景应用。将数字化应用纳入考核，以赛促学促用，实现信贷、财务、运营、风控等领域数字化全覆盖，相关成果荣获全省农商银行人工智能青年创新大赛一等奖。

匠心育人才 建强队伍激活内生动能

深入实施“人才强行”战略，推进人才强基工程，弘扬“奋斗者”文化，打造金融尖兵。

用好人，激内生动力。坚决向“躺平者”亮剑，建立全条线不胜任退出与末位淘汰机制，打破铁交椅、大锅饭，让有为者有位、能干者能上。坚持干部能上能下常态化，大胆启用政治过硬、实绩突出、群众认可的年轻骨干，稳步提升90后中层占比。严把人才引进关，从源头提升队伍素养，激发全员干事创业动力。

育好人，强专业能力。打造“亭庐讲堂·共学”品牌，倡导“让后台了解前线，让中台理解政策，让前台懂得风险”学习理念，推动全员拓视野、提升综合素养。坚持以赛代练、以战育人，培育数智化、产品经理、风控等复合型紧缺人才。推行师带徒、多岗轮岗、机关人员下沉等培养机制，让青年员工在一线经风雨、见世面、壮筋骨、长才干，实现半年入门、一年精通、三年独当一面的成长目标。

留好人，蓄发展潜力。以战略眼光谋划人才建设，构建“管培生—中层后备—管理者”全链条人才梯队，后备人才库近百人。创新“1测1坊1书N训2复盘”立体化培育模式，助力业务骨干向管理者转型。依托“智形2.0”搭建员工六维画像，以数据驱动精准选人育人用人，为打造百年老店储备硬核人才力量。

固本强风控 筑牢屏障护航稳健经营

深入践行“抓前端、治未病”理念，有效预防和应对各类风险交织叠加影响，打造更高水平的稳健银行。

提升风控效能。建立产品级商业智能监测看板，覆盖贷前贷中贷后全流程，以数据复盘优化风控策略；统一零售风控架构，推进存量业务迁移与信用卡规则升级，筑牢准入防线；运用人工智能与大数据自主挖掘风险特征，输出智能规则与策略，推动风控从“经验判断”向“数据驱动、智能防控”转变。

夯实合规根基。构建“一体两翼一平台”大合规体系。以数字化为主体，建强违规行为监测模型，实现风险精准预警；以“管事、管人”为两翼，聚焦信贷、运营等重点领域联防联控，强化员工异常行为全流程管理；以合规文化平台为支撑，通过警示教育、竞赛宣讲等形式，厚植“人人讲合规、事事守规矩”的文化根基。

千磨万击根基固，前程漫漫皆可期。上半年的成绩不是终点，而是全新起点；不是休止符，而是开局“首棒”。站在“十五五”开局新起点，昆山农商银行将坚守“做小、做散、做特色”发展方向，围绕“统思想、促发展、带队伍、防风险”工作主线，激扬“越是艰险越向前”的闯劲，砥砺“狭路相逢勇者胜”的斗志，永葆“滴水穿石不止步”的韧劲，攻坚克难、实干笃行，持续推动高质量发展迈上新台阶、开创新局面。FI