国家金融监督管理总局主管

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

2026-07-25
第 14 期 总第 636 期

10 | 金融风正劲 “中国服务”扩能提质

33 < 金融“守”边 产业“兴”边

50 < 聚力科技保险提质 守望科创前行路

71 < 金融赋能“味蕾游” 激活“小店经济”



ISSN 1674-9162
定价：￥28 元

CONTENTS 目录



封面专题
COVER FEATURE

金融风正劲 “中国服务”扩能提质 10

服务筑底盘，产业启新程。2025年，我国服务业增加值占GDP比重超57%、对经济增长贡献率超60%，稳居国民经济第一大产业，成为支撑经济高质量发展的中坚力量。立足新发展阶段，习近平总书记就服务业发展作出重要指示，新时代首个全国服务业大会系统部署重点任务，国务院印发专项意见，构建起顶层引领、统筹推进、落地赋能的完整政策体系，为服务业扩能提质划定发展路径。

推进服务业扩能提质、行稳致远，离不开金融力量的精准赋能与全域助力。广大金融机构积极顺应时代发展浪潮与产业迭代趋势，主动应变、精准施策，依托产品创新、服务升级、资源优化配置，精准对接生产性服务业与生活性服务业两大重点领域发展需求，以金融之智聚产业之力，为服务业高质量发展提供坚实金融支撑。

卷首语 EDITORIAL

01 / 向新向实 赋能服务业扩能提质

/ 俞林

封面专题 COVER FEATURE

10 金融风正劲 “中国服务”扩能提质

12 / 金融赋能强服务 全域聚力提质效

/ 倪苏鸣 郑亚楠 朱虹宇

14 / 金融向“实”而行 服务向“暖”而生

/ 谢宜球

16 / 深耕生产性服务 链动产业融合提质

/ 赵洁 孙方超 雷雪英

18 / 创新多维金融服务 数智赋能跨境物流

/ 刘锋

20 / 聚力科技服务 赋能产业新局

/ 丁亮

21 / 微供应链金融聚力成势

/ 兰雪峰

22 / 聚焦民生业态 激活服务消费新活力

/ 中国农业银行公司业务部

24 / 以“游陕西”为支点 撬动文旅服务升级

/ 乔建华

25 / 打造特色服务品牌 构建全域养老金融生态

/ 邓晓君 王雯雯

26 / 织密服务“保障网”传递保险民生温度

/ 李学军

28 / 金融精准施策 擦亮“中国服务”招牌

/ 王刚 黄玉 王彦伟

30 / 金融创新破题 服务产业焕新升级

/ 李金津

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

指导委员会

主　任 / 丁向群

委　员 / 肖远企　丛　林　付万军　杨国瑞

编辑委员会

主　任 / 肖远企

委　员 / （以所在机构为序）

向　东　郭武平　王胜邦　廖媛媛　刘春航　陈映东　蒋　平
何国锋　李文红　刘宏宇　李明肖　尹江鳌　刘宏健　赖秀福
刘学生　田建华　裴　光　刘　昇　张利星　张　迅　邢桂君
董　炯　袁序成　姜　波　毛奉君　徐春武　刘险峰　徐明爽
郭道锋　康华平　杜　伟　石义斌

行业专家委员会（以所在机构为序）

湛东升　谷　澍　刘建军　白晓东　唐一平　张志强　向弟海
刘　丰　马　良　马剑凤　刘长旭　徐　力　胡建斌　林仁方
叶红云　李卫民　王东升　王继东　郝惊涛　冯　春　黄向阳
麦延厚　罗　军　李晓刚　隋　军　艾毓斌　杨　松　倪　立
初卫东　李　彬　王文永　王青沛　白向阳　郑育峰　李秉章
王锡峰　谢滨侨　李光安

副总编辑 / 石义斌

编辑部主任 / 尚勤

编辑部副主任 / 李晓海

设计总监 / 田晓丹

美术编辑 / 赵梓莹　李阳　**校对** / 尹华月

编辑部电话 / （010）68981136

投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com

通联部电话 / （010）68985856

主管 / 国家金融监督管理总局

主办 / 中国金融传媒股份有限公司

出版 /《中国农村金融》杂志社有限责任公司

社址 / 北京市丰台区南三环西路97号院1号楼

邮政编码 / 100070

广告许可证号 / 京海市监广登字20190031号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊　本期为7月下半月刊

定价 / **¥ 28 元**

本刊编辑部保留一切权利，如欲转载，须获本刊编辑部授权。敬告著作权人：稿件凡经本刊使用，如无电子版、信息网络传播权特殊声明，即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者：本刊凡有印刷、装订质量问题，请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话：（010）59011335

CONTENTS 目录

特别策划
SPECIAL COLUMN

33 金融“守”边 产业“兴”边

34 / 深耕口岸自贸片区 赋能向北开放实践 / **刘旭阳**
36 / 情守西北疆土 实干兴边固边 / **严晨阳**
38 / 联通跨境商贸 厚植边关民生 / **甘文娟**
40 / 金融“链”动口岸兴 边民富在国门边 / **李婕妤**

农金瞭望
INDUSTRY OUTLOOK

42 / 创新多元追偿机制 清障批量担保业务 / **中国融资担保业协会课题组**
46 / 摒弃粗放扩张 推进信用卡高质量转型 / **叶言**

金融监管
FINANCIAL REGULATION

50 聚力科技保险提质 守望科创前行路

51 / 深耕科技保险 体系化赋能科创争先 / **唐智杰**
54 / 省级统筹 分段推进科技保险全覆盖 / **杨军 乔哲男**
56 / 夯实保险保障 助力江苏科创走在前 / **国家金融监督管理总局江苏监管局**
58 / 保险护航科技强省 打造全国创新高地 / **张冰洁**
60 / 汇聚金融活水 滴灌“特”“优”农业 / **张健**

地方金融
REGIONAL FINANCE

62 金融向“海” 石榴同心

63 / 金融活水润八桂 团结之花遍地开 / **邢安艺**
65 / 金融赋能“小蚕丝” 铺就民族共富路 / **周叶**
67 / 红水河畔金流涌 李果飘香聚同心 / **郭西**
69 / 红站连民心 金雨润乡邻 / **黄仕铖**

普惠金融
INCLUSIVE FINANCE

71 金融赋能“味蕾游” 激活“小店经济”

72 / 走街访遍饸饹面 非遗小店稳经营 / **牛青武**
73 / 金融润烟火 食旅兴市井 / **赖志勇**
74 / 一锅烹百味 金融暖千企 / **李黎明**
75 / 深耕青年普惠 筑梦向往之城 / **蒋海燕**

中国农村金融
CHINA RURAL FINANCE

77 / 广拓服务渠道 织密城乡普惠服务网 / **时伟**

总书记关切事

79 / 初创期的“加”速度 硬科技的“强”支撑 / **吴玲**

数智金融
DIGITAL FINANCE

81 数绘客群全景 智拓管理新局

82 / 多维数据勾勒客群 智能工具优化服务 / **梅晓晗 李俊**
84 / 数智引领 开启小微金融发展新篇章 / **王作栋 卢楠 江无颜**
86 / 深耕产业链数据 打造潜客营销新模式 / **孙晶**
88 / 一体管控 护航运维安全审计管理 / **康慧娴 陆宏伟 曹若诗**

风控合规
RISK CONTROL
& COMPLIANCE

90 / 识别采购微腐败 构建全链条防控体系 / **柴红杰**
93 / 完善风险治理机制 筑牢发展安全屏障 / **张旭**
95 / 四维穿透破局 全域审计护航 / **陈剑林**
97 / 从“有形”到“有效” 重构审计监督职能 / **罗磊**
100 / 数据赋能田间 天气指数保险破局前行 / **朱睿**

案例精选
SELECTED CASES

102 以文化强金融脊梁 以初心润广袤“三农”

103 / “挎包先锋”六加法 激活发展乘数 / **河北唐山农商银行**
104 / “连心”金融 架起城乡共生桥梁 / **江苏海安农商银行**
105 / “七廉并举”筑防线 清风正气润金融 / **天津农商银行**
106 / 守正创新传薪火 文化润行聚合力 / **内蒙古农商银行**
107 / 赓续红色金融血脉 锻造高原普惠标杆 / **青海省联社**
108 / 党建引领强根基 品牌赋能谱新篇 / **山西长治黎都农商银行**
109 / 山塬遍设金融岗 同心铺就富民途 / **宁夏黄河农商银行**
110 / 金融灯塔 照亮海岛致富之路 / **广西北海市区联社**
111 / 金融驻乡村 红脉助振兴 / **湖南浏阳农商银行文家市支行**
112 / 党建铸魂启新程 普惠金融润乡土 / **甘肃农商银行张掖中心支行营业部**

封面供图 / **CFP**

孙晶
江苏昆山农商银行
信息技术部总经理

深耕产业链数据 打造潜客营销新模式

昆山农商银行依托产业链数据库平台，以批量获客、精细化经营为核心方向，从行业研判、获客路径、营销流程、作业效率四个维度全面革新，构建全链路产业链经营体系，为全行专业化经营、数字化增值服务落地筑牢坚实支撑

随着同业竞争持续加剧，客户“质”“量”双升迫在眉睫，倒逼银行机构对公获客方式向数字化转型。江苏昆山农商银行依托大数据、模型计算等手段，打造多元数字化平台和工具，开拓业务相关数据价值挖掘和应用，全面实现数据赋能和数字化增值。

统筹设计 搭建一体化平台

产业链数据库平台建设坚持架构先行、标准统一、安全可控原则，从业务、数据、物理三大维度完成整体布局，依托成熟技术体系强化系统兼容性、稳定性与安全性，打造功能完备、运行高效的产业链数据库底座。

在业务架构方面，整合行内外全量业务数据，形成多层级服务体系。围绕产业图谱、企业画像、产业分析、潜客营销、企业服务五大核心模块设计功能，覆盖企业全景图谱、内外画像分析、产业链动态监测、产业资讯推送、台账查询等全场景应用。打通PC端、移动端渠道，搭配统一用户认证、运维发布、监控告警三大管理体系，实现前端业务应用与后台管理运维一体化。针对存量客户，系统可完成产业归属、经营状况专项分析；针对外部企业，自动梳理产业链上下游关系、企业标签、区域分布及产业规模，多角度、可视化呈现产业链全貌，为一线人员开展业务研判、客户对接提供直观数据支撑。

在数据架构方面，严格遵循银行数据中台管理规范，构建安全合规的数据流转链路。打通外部公开数据与行内信贷、营销、风险预警等核心数据。所有原始数据先汇入ODS层，经FDM数据主题层加工、ADM数据应用层处理后，同步至产业链数据库系统。全流程依托Control-M调度机制管控数据流转，实现数据采集、加工、共享、应用全环节标准化，既保障数据高效流转，又严守数据安全与使用规范。

在物理架构方面，采用分区隔离模式筑牢网络安全防线。系统划分为公网区、DMZ区、内网区、内网办公区四大区域，借助防火墙实现区域隔离与权限管控。公网区仅调用地图等公共外部服务；DMZ区部署负载均衡、Nginx反向代理设备，承接公网访问请求并完成安全筛选，隔绝外网风险；内网区集中部署前端服务、数据库、缓存集群、统计服务器等核心组件，承载数据存储、运算、分析等核心工作；内网办公区对接行内其他业务系统，实现跨系统服务调用。分区部署模式实现内外网有效隔离，结合SSL加密传输技术，全方位抵御网络攻击，保障系统稳定运行。

平台立足国产化、高兼容、高可用要求打造技术底座。基于Docker虚拟化技术开发，摆脱单一操作系统限制，全面适配Centos、Redhat、Windows及麒麟、欧拉等国产信创系统。数据存储采用国产TDSQL数据库，所有数据按照数据中台要求入湖管理，落实数据存储标准。同时，采用分布式集群部署架构，搭配软硬件双重负载均衡策略，充分满足全行多岗位、大批量人员同时在线使用需求。此外，项目全程按照CMMI三级（能力成熟度集成模型第三级）标准开展研发管控，从设计、开发到测试全流程规范管理，保障系统自主可控、可扩展、可复用。

整合业务 构建智能体系

依托产业链数据库平台的数据能力与智能模型，昆山农商银行从行业研判、获客路径、营销流程、作业效率四个维度全面革新，打造专业化、智能化、自动化的产业链

经营新模式。

重塑行业研判体系，统一全行行业认知。平台深度整合全域产业数据，将原始数据转化为可落地的行业洞察成果，打通业务、风险、产品、营销等多条线认知壁垒，建立全行统一的行业分析框架。围绕区域重点产业绘制完整产业图谱，搭建产业评价模型与企业评价模型，精准划分产业链层级，梳理出龙头企业、优质企业、中小微企业的金字塔客户结构。工作人员可依托平台快速掌握区域产业规模、企业分布、产业链变更、历史演化等核心信息，结合产业政策、行业热点开展综合研判，为全行授信政策、金融产品设计、整体营销策略制定提供扎实的数据基础，推动行业经营走向专业化、精细化。

升级获客逻辑，实现批量精准获客。改变以往零散获客方式，以区域核心产业链为切入点，沿上下游交易流、资金流延伸拓客。平台整合企业注册资本、成立年限、经营资质等工商信息，梳理龙头企业供应商、集团关联企业等圈层关系，同步抓取企业新项目落地、资质升级等商机线索，形成海量潜客资源池。工作人员可按照产业链节点、企业类型、商机标签进行筛选，定向挖掘高价值潜客，依托产业集群实现“以点带面、批量获客”，大幅提升获客精准度，降低线下拓客成本。

优化营销流程，规范营销作业标准。针对基层客户经理营销专业性不足、流程不清晰等问题，平台配套建立自上而下的营销流程管理框架，引入“营销里程碑”管理理念。围绕客户对接全旅程，在关键营销节点嵌入行业知识、营销指引、数据参考等内容，引导客户经理标准化开展营销工作。借助平台行业分析成果，补齐一线人员行业认知短板，让营销工作从“经验驱动”转向“数据驱动”，推动营销动作规范化、专业化。

深化数字化赋能，全面提升业务运转效率。一方面，依托系统自动化能力，精简业务流程，打通各环节断点与堵点，实现台账管理、产业链审核、标签反馈、数据统计等常规工作自动化处理，减少人工重复操作。另一方面，运用数据埋点技术，实时监测客户动态、业务办理情况与客户体验，工作人员可第一时间发现运营问题、定位问题根源并快速处置，实现业务运营动态化、精细化管理，全面释放一线人员工作效能。

产业赋能 实现增控双赢

获客提质降本，业务规模稳步增长。平台整合区域全量产业资源，形成完整企业资源池，仅昆山区域归集链上企业超14万家，存量客户、授信客户有序上链管理，客户家底全面摸清。通过企业资质、股权关系、项目动态、经营画像等多维度标签筛选，精准锁定高价值潜在客户与意向客户，营销方向从“盲目走访”转变为“数据指引”，大幅减少无效外勤与沟通成本，人力成本和时间成本显著下降。

同时，沿着产业链上下游、集团圈层延伸服务，实现从单一客户向全链条客群辐射拓展，客户覆盖面持续扩大。结合行业分析成果匹配差异化金融产品与授信方案，客户转化率、授信投放规模稳步提升，供应链金融、普惠金融等核心业务显著增加，为全行零售、对公业务增长注入持续动力。

数据赋能预警，筑牢信贷安全防线。平台汇聚企业经营、产业链关联、行业景气度、历史交易等多维数据，构建起立体化风险识别体系。通过嵌入昆山农商银行信贷、风控等系统的审核流程，使业务与审批人员依托企业内外画像、产业链变动信息，在贷前精准评估企业综合实力与合作风险，在贷中动态监测企业经营变化、上下游合作异动，在贷后实时捕捉行业风险、集群风险信号，实现风险早识别、早预警、早处置。构建“产业链+单户企业”双重风控模式，全面提升全行风险管控精细化水平，保障信贷资产质量稳定。

昆山农商银行产业链数据库项目落地至今，先后荣获《2025年度农村金融机构科技创新优秀案例创新奖》和《江苏省银行保险业智能创新实验室优秀课题》。未来，昆山农商银行将持续深挖产业链数据库平台的数据价值与智能能力，不断丰富模型算法、拓展产业链覆盖范围、优化营销应用场景，持续深化数字化转型成果，依托产业链生态打造更具竞争力的金融服务模式。FT